ȘCOALA GIMNAZIALĂ
DUMBRAVIȚA

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MARAMUREȘ

MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Nr. 1530/ 18. XI. 2016

ȘCOALA GIMNAZIALĂ

DUMBRAVIȚA

PLAN OPERATIONAL

2016-2017

Dezbătut şi avizat în Consiliu Profesoral în data de : 15 noiembrie 2017
Aprobat în Consiliu de Administraţie în data de: 21 noiembrie 2017

Dumbravita, nr. 204
Tel. 0262299008, fax. 0262299618
e-mail: dumbravitamm@gmail.com

TINTE (SCOPURI) STRATEGICE

S1. Realizarea cadrului general adecvat pentru o educatie de calitate pentru toti elevii, prin accesul la informatie si utilizarea noilor tehnologii;

S2. Realizarea unui invatamant axat pe aplicarea metodelor de predare activ -participative si imbinarea lor cu cele traditionale intr-un mod optim, urmarind cresterea calitatii actului educational;

S3. Diminuarea esecului scolar si gasirea unor solutii pentru prevenirea si remedierea acestuia;

S4. Crearea unui climat de siguranta fizica si spirituala in scoala, educarea in spiritual disciplinei si respectului reciproc;

S5. Promovarea imaginii unitatii scolare pe plan local, judetean, national;

Optiuni strategice

a) Dezvoltarea curriculara

b) Dezvoltarea resurselor umane

c) Atragerea de resurse financiare si dezvoltarea bazei materialea

d) Dezvoltarea relatiilor comunitare

OPTIUNI STRATEGICE (corelate cu tintele strategice):

Optiunea curriculara:
- Adaptarea curriculumului la decizia scolii la specificul local/mentinerea si perpetuarea traditiilor si obiceiurilor specifice scolii si zonei;
- Realizarea planului managerial in care sa fie incluse si activitati extracurriculare destinate incluziunii tuturor elevilor;

Optiunea financiara si a dotarilor materiale:
- Asigurarea accesului cadrelor didactice la tehnologia moderna;
- Modernizarea spatiilor scolare si a spatiilor auxiliare;
- Abonamente la reviste de specialitate;

Optiunea investitiei in resursa umana:
- Programe de formare a cadrelor didactice in domeniul utilizarii calculatorului;
- Vizite la domiciliul elevilor de catre diriginti, invatatori si educatoare;

Optiunea relatii comunitare:
- Responsabilizarea comunitatii in sustinerea scolii;
- Lectorate cu parintii.

TINTA 1: ***Realizarea cadrului general adecvat pentru o educatie de calitate pentru toti elevii, prin accesul la informatie si utilizarea noilor tehnologii***						
OBIECTIV: Asigurarea calitatii in procesul de predare-invatare-evaluare, in vederea eficientizarii acestuia						
INDICATOR DE PERFORMANTA: Imbunatatirea rezultatelor scolare ale elevilor prin cresterea cu 5% a rezultatelor la evaluarile pe parcurs; Cresterea cu un procent de 25% a promovabilitatii la examenul de Evaluare Nationala a elevilor claselor a VIII-a						
CONTEXT: Avand in vedere noile tendinte in materie de educatie - centrarea pe formarea si dezvoltarea celor opt competente-cheie, individualizarea invatamantului si, implicit, centrarea pe elev, pe dezvoltarea potentialului cognitiv de care acesta dispune - contextul educational actual impune o intensificare a pregatirii elevilor claselor a VIII-a pentru promovarea examenului de Evaluare Nationala, dar si punerea accentului pe o educatie de tip formativ si o evaluare moderna, astfel incat elevii sa atinga nivelul de competente aferent fiecarui an de studiu si fiecarei discipline in parte.						
Actiuni pentru atingerea obiectivului	**Rezultate asteptate (masurabile)**	**Data pana la care vor fi finalizate**	**Persoane responsabile**	**Parteneri**	**Monitorizare si evaluare**	**Sursa de finantare**
Construirea unor situatii de invatare adaptate nivelului evaluat al elevului	Progresul elevilor Cataloage Fise de observare si evaluare a activitatii elevilor Plan de activitati scolare si extrascolare care au drept scop dezvoltarea potentialului creativ al elevilor	An scolar 2016-2017	**Director Responsabilii comisiilor metodice**	Cadrele didactice	Graficul asistentelor; Fise de observare a lectiei; Fise de activitate; Planificari pe unitati de invatare;	Nu necesita

Prelucrarea informatiilor noi si integrarea lor in structurile cognitive deja existente/Adaptarea continutului cognitiv la particularitatile elevilor	Progresul elevilor Cataloage Fise de observare si evaluare a activitatii elevilor	An scolar 2016-2017	**Director Responsabilii comisiilor metodice**	Cadrele didactice	Proiectul unitatilor de invatare Proiecte de lectie Fisa de observare a lectiei Feed-back de la elevi Chestionare aplicate elevilor	Nu necesita
Recurgerea la analogii, scheme, ierarhizari conceptuale, in vederea integrarii informatiilor in memoria de lunga durata	Progresul elevilor Cataloage Fise de observare si evaluare a activitatii elevilor	An scolar 2016-2017	Cadrele didactice	Cadrele didactice	Fisa de observare a lectiei Caietele elevilor Portofolii	Nu necesita
Monitorizarea rezultatelor scolare semestriale si anuale si a performantelor scolare	Cresterea cu 5% a mediilor anuale peste 7 si cu 5% a performantelor scolare (olimpiade scolare, concursuri, extrascolare la nivel local, judetean, national)	An scolar	Cadrele didactice	Cadrele didactice	Teste initiale Teste de evaluare	Nu necesita
Alocarea de sarcini diferentiate de invatare/individualizarea actului invatarii/identificarea si exploatarea potentialului fiecarui elev. Adaptarea la stilul de munca al elevilor	Fise de lucru Portofoliile elevilor Plan de actiune stabilit de cadrele didactice Planificarea actiunilor cu caracter aplicativ	An scolar 2016-2017	Cadrele didactice Dirigintii	Cadrele didactice	Fise de caracterizare psihopedagogica Teste initiale Teste de evaluare Chestionare de interese Teste de autocunoastere Caietele elevilor Portofolii	Nu necesita

Aplicarea curricumului scolar in vigoare	**Cunoasterea curricumului**	**Anual**	**Responsabilii comisiilor metodice**	**Cadrele didactice**	**Programele scolare in vigoare**	**Resurse financiare proprii**
Intocmirea documentelor de proiectare didactica a activitatii in functie de rezultatele evaluarilor initiale, de progres si sumative	**Elaborarea corecta a planificarilor, respectand particularitatile fiecarei clase** **Detalierea unitatilor de invatare**	**Septembrie**	**Director** **Responsabilii comisiilor metodice**	**Cadrele didactice**	Planificarile cadrelor didactice	**Resurse financiare proprii**
Optimizarea schemei orare in functie de curba efortului intelectual	**Intocmirea orarului**	**Septembrie**	**Director** **Consiliul pentru curriculum**	**Cadrele didactice**	Orarul scolii	Nu necesita
Selectarea auxiliarelor curriculare si a materialului didactic in conformitate cu programa scolara	**Dotarea cu auxiliare curriculare si material didactic care sa raspunda particularitatilor claselor de elevi**	**Septembrie/ octombrie** 2016-2017	**Cadrele didactice**	**Parintii**	Procese verbale de selectiea ofertelor	Parintii Sponsorizari
Sedinte cu parintii Chestionare aplicate elevilor si parintilor	**Baza de date necesara depistarii nevoilor si asteptarilor**	**Periodic** **Anual**	**Director** **Diriginti**	**Parinti** **Elevi**	Chestionarele aplicate Procesele verbale	Nu necesita
Organizarea unor programe de pregatire intensiva a loturilor participante la concursurile si olimpiadele scolare	**Rezultate bune la concursuri si olimpiade**	An scolar 2016-2017	**Director** **Cadre didactice**	**Parinti** **Elevi** **Comunitate scolara**	Graficul consultatiilor	Parintii Sponsorizari
Cresterea performantelor la concursurile si olimpiadele scolare	Rezultatele obtinute la concursurile si olimpiadele scolare	An scolar 2016-2017	Cadrele didactice	Elevi Parinti	Graficul orelor de consultatii/pregatire suplimentara	Nu necesita

Elaborare curricule adaptate si organizarea de programe de recuperare pentru elevii cu CES	**Cresterea randamentului scolar**	**Anual**	**Director Cadre Didactice Profesor de sprijin**	**Elevi Parinti**	Programele adaptate pentru elevii cu CES	Nu necesita
Urmarirea rezultatelor obtinute de elevi in vederea optimizarii procesului de predare-invatare-evaluare	**Cresterea cu 40% rezultatelor obtinute la teste Analiza comparativa a rezultatelor Planuri de masuri individualizate**	**Permanent**	**Director** Comisia CEAC	**Cadrele didactice**	**Graficele rezultatelor obtinute la teste Analiza comparativa a rezultatelor Planuri de masuri individualizate**	Nu necesita
Autoevaluarea activitatii didactice si stabilirea masurilor in vederea ameliorarii acesteia	**Fise de evaluare a activitatii**	**Anual**	**Director CA Responsabilii comisiilor metodice**	**Cadrele didactice**	Graficul asistentelor la ore	Nu necesita
Stabilirea de obiective realiste pe secvente de invatare, cu accent pe formarea si dezvoltarea competentelor	Progresul elevilor Cataloage Fise de observare si evaluare a activitatii elevilor Rezultate la teste de evaluare	An scolar 2016-2017	**Director CA Responsabilii comisiilor metodice**	Cadrele didactice	Tematica examenelor de admitere in invatamantul liceal	Nu necesita
Stabilirea si elaborarea ofertei CDS la nivelul scolii in concordanta cu optiunile elevilor/ parintilor	**Metodologia de exprimare a optiunilor Numarul profesorilor participanti Elaborarea corecta a proiectelor**	An scolar 2016-2017	**Director Responsabilul Comisiei pentru curriculum**	**Profesori Elevi Parinti**	**Oferta CDS**	**Resurse financiare proprii**

Elaborarea proiectelor de optionale conform structurii standard	**Numar dublu de proiecte raportat la numarul de optionale existente in planul-cadru**	**Anual**	**Profesorii ofertanti**	**I.S.J. Comunitate a locala**	**Liste cuprinzand exprimarea optiunilor Stabilirea optionalelor la clase/pe grupe**	**Resurse financiare proprii**

TINTA 2: ***Realizarea unui invatamant axat pe aplicarea metodelor de predare activ-participative si imbinarea lor cu cele traditionale intr-un mod optim, urmarind cresterea calitatii actului educational. Asigurarea caracterului permanent al formarii/specializarii.***

OBIECTIV: Aplicarea in activitatea didactica a rezultatelor participarii la activitatile metodice, stiintifice si de dezvoltare profesionala. Adaptarea permanenta la dinamica fenomenului educational pe fondul unei realitati in schimbare

INDICATORI DE PERFORMANTA:

- Cresterea numarului din personalul didactic si nedidactic participant la programe de formare obligatorii sau la diferite programe si cursuri derulate la nivel local sau national; Participarea personalului didactic si de conducere la programe de formare continua astfel incat cel putin 60% din totalul de personal angajat sa acumuleze numarul minim de credite profesionale transferabile (90) pana in 2017
- Cresterea numarului de cadre didactice cu grad didactic I;
- Cresterea numarului de cadre didactice care aplica in activitea la clasa metodele de invatare centrate pe elev;

.

CONTEXT Marirea numarului de profesori care aplica strategii didactice centrate pe elev si masurabile prin rezultat. Chiar daca un numar insemnat de cadre didactice au participat la diverse stagii si programe de formare continua in domeniul invatarii active centrate pe elev, competentele formate sau imbunatatite nu sunt valorificate in mod corespunzator in activitatea de predare-invatare. Din analiza interna efectuata s-a constatat faptul ca strategiile de predare-invatare-evaluare folosite de cadrele didactice sunt variate, dar insuficient adaptate stilurilor individuale de invatare, abilitatilor si motivarii fiecarui elev. Totodata se constata lipsa asigurarii unor conditii optime de desfasurare a procesului educational: sala si terenul de educatie fizica.
Instrumentele necesare pentru asigurarea, evaluarea si imbunatatirea calitatii educatiei in unitatea scolara nu sunt cunoscute, aplicate si analizate unitar in unitatea scolara.

Actiuni pentru atingerea obiectivului	**Rezultate asteptate (masurabile)**	**Data pana la care vor fi finalizate**	**Persoane responsabile**	**Parteneri**	**Monitorizare si evaluare**	**Sursa de finantare**
Participarea personalului didactic la cursuri de formare obligatorii sau la diferite programe derulate la nivel local sau national	60% din personalul didactic si nedidactic, care au participat la programe si cursuri de formare si perfectionare Transpunerea in activitatea didactica a achizitiilor dobandite Noi abordari in sfera actului	Permanent	Cadrele didactice Director Responsabilul cu perfectionarea cadrelor didactice	ISJ CCD Universitati Diverse institutii specializate Profesorii interesati	Certificate obtinute Atestate obtinute Tabel nominal cu cadrele didactice care au participat la cursuri de formare	Fonduri ale MENCS Autofinantare

	de predare-invatare-evaluare Utilizarea metodelor moderne de predare-invatare-evaluare					
Participarea profesorilor la examenele pentru acordarea gradelor didactice	Numar de cadre didactice care au participat si au promovat examenele pentru acordarea gradelor didactice	Anual	Responsabilul cu perfectionarea cadrelor didactice	ISJ Universitati Profesorii interesati	Certificate obtinute Tabel nominal cu cadrele didactice inscrise la grade didactice	Fonduri ale MENCS Autofinantare
Activitati metodice in cadrul catedrelor pe discipline **Formarea si consolidarea competentelor cheie** **Metode de invatare activa, centrate pe elev** **Utilizarea TIC**	90% din personalul didactic sa participe la activitati de formare continua organizate la nivelul scoliii, CCD/alti furnizori autorizati	An scolar 2016-2017	Responsabilul cu perfectionarea cadrelor didactice	Cadre didactice	Programe si planificarii	**Resurse financiare proprii**
Participarea personalului la sesiuni metodico-stiintifice de comunicari, simpozioane si schimburi de experienta pe probleme de specialitate si in domeniul stiintelor educatiei	Participare in procent de 60% la sesiuni de comunicari, simpozioane si schimburi de experienta Oferta de cursuri optionale Publicatii in reviste de specialitate/volume/carti de autor/traduceri Propuneri de manuale scolare/auxiliare/ instrumente utilizate la clasa	Permanent	Director Responsabiliarii curriculare Responsabilul cu perfectionarea cadrelor didactice	ISJ Universitati CCD Unitati de invatamant Profesorii interesati	Certificate, adeverinte, alte documente obtinute in urma participarii	Fonduri ale MENCS Autofinantare
Folosirea unor strategii didactice activ-participative care sa puna in centrul invatarii elevul	Progresul elevilor Cataloage Fise de observare si evaluare a activitatii elevilor	An scolar 2016-2017	Director Cadrele didactice	Personalul scolii	Fisa de observare a lectiei Caietele elevilor Portofolii	Nu necesita

Sustinerea unor activitati demonstrative in care se integreaza TIC	Crestere cu 60% a lectiilor in care se integreaza TIC	An scolar 2016-2017	Sefii de comisii metodice	Cadre didactice	Dosar comisii metodice Fise de asistenta Portofolii profesionale	Surse financiare proprii

TINTA 3: *Diminuarea esecului scolar si gasirea unor solutii pentru prevenirea si remedierea acestuia*						
OBIECTIV: Asigurarea echităţii şi egalităţii şanselor prin promovarea strategiei fundamentate pe filozofia *educatiei pentru toti* şi înfiinţarea şi dezvoltarea învăţământului profesional.						
INDICATOR DE PERFORMANTA: Cresterea ratei de participare la educatie						
CONTEXT: Nevoia asigurarii premiselor necesare dezvoltarii armonioase a personalitatii elevilor si aspiratia spre o viata echilibrata, ghidata de principii sanatoase, intr-un mediu civilizat, democratic ne determina sa propunem activitati care sa asigure egalitatea sanselor in scopul realizarii dezideratelor educatiei pentru toti.						
Actiuni pentru atingerea obiectivului	**Rezultate asteptate (masurabile)**	**Data pana la care vor fi finalizate**	**Persoane responsabile**	**Parteneri**	**Monitorizare si evaluare**	**Sursa de finantare**
Cuprinderea in sistemul educatiei timpurii a copiilor din grupuri dezavantajate	Frecventa la cursuri a elevilor vizati Cataloage	An scolar 2016-2017	Director Invatatori Diriginti	Parinti Comunitate locala	Date statistice Planuri de interventie personalizate	Nu necesita
Cuprinderea copiilor cu nevoi speciale si a celor din grupuri vulnerabile in invatamantul de masa	Absolvirea invatamantului gimnazial a elevilor cu CES	An scolar 2016-2017	Compartimentul secretariat Invatatori Diriginti	Parinti	Planuri de interventie personalizate Curriculum adaptat	Nu necesita
Derularea in bune conditii a programelor de facilitati sociale „Lapte, corn si mar”, „Euro 200”, rechizite, „Fiecare copil la gradinita”	Baze de date cu elevii beneficiari	Conform calendarelor	Director Compartimentul secretariat Comisia pentru acordarea rechizite Comisia de receptie lapte,corn si mar	ISJ Consiliul judetean	Rapoarte Documente de evidenta	Nu necesita

Valorificarea valentelor educative ale disciplinelor de invatamant Realizarea unui raport echilibrat intre continutul educativ si cel stiintific in activitatea de predare-invatare	**Numarul de materiale promotionale realizate**	**Anual**	**Coordonator de programe si proiecte educative**	**Profesori**	Proiecte de lectii	Surse de finantare proprii
Elaborarea de proiecte eligibile pentru prevenirea si diminuarea fenomenului de parasire timpurie a scolii	Frecventarea zilnica a cursurilor	Conform calendarelor	Director Consilier educativ Cadre didactice	Parteneri interesati	Rapoarte	Nu necesita
Aplicarea de chestionare părinţilor şi elevilor referitoare la înscrierea în învăţământul profesional	-realizarea unei clase de nivel professional ţinând seama de propunerile elevilor, părinţilor şi solicitarea agentului economic	Noiembrie 2016	Responsabil CEAC	Părinţi Elevi Agent economic	Rapoarte	Surse de finanţare proprii
Încheierea de contracte cadru de pentru formarea profesională a elevilor prin învăţământul profesional de stat cu agentul economic	-realizarea contractelor	Noiembrie 2016	Director	Agent economic	Contractele	Nu necesita
Elaborarea Programului de activitati didactice si educative formale si nonformale, in concordanta cu calendarul MENCS si cu principiile educatiei pentru o dezvoltare durabila	**Asigurarea educatiei de baza pentru toti elevii prin orele de consiliere si orientare scolara cat si prin activitati extrascolare si extracurriculare**	**Octombrie 2016**	**Director Coordonator de programe si proiecte**	**Profesori Diriginti**	Planificarea activitatilor educative	Nu necesita
Diversificarea activitatilor extracurriculare in cadrul unor	**Activitati extracurriculare**	An scolar 2016-2017	**Director**	**Parteneri interesati**	Parteneriatele	Sponsorizari

parteneriate educationale in concordanta cu interesele si aptitudinile elevilor cu toti factorii care pot influenta in mod pozitiv educatia tinerei generatii	**diversificate ca alternative viabile de atragere a elevilor Proiecte educative structurate pe principalele componente ale educatiei**					

Initierea unor programe de voluntariat pentru elevi in domeniul educatiei complementare in colaborare cu ONG-uri, institutii si autoritati locale, judetene	**Participarea si implicarea unui numar cat mai mare de elevi in cadrul proiectelor de voluntariat**	An scolar 2016-2017	**Director Responsabili proiecte**	**ISJ Primarie ONG-uri Alte institutii publice**	Rapoarte	Resurse financiare proprii
Derularea unor programe de informare/formare a elevilor in spiritul valorilor europene, al cetateniei active si al respectarii diversitatii culturale	**Cresterea cu 50% a numarului de elevi care participa la diverse programe derulate anual**	**Anual**	**Director Coordonator de programe si proiecte**	**ISJ Consiliul local si judetean Institutii partenere: politia, biserica, DJTS, DSP**	Rapoarte	Sponsorizari

TINTA 4: ***Crearea unui climat de siguranta fizica si spirituala in scoala, educarea in spiritul disciplinei si respectului reciproc***						
OBIECTIV: Diminuarea fenomenului violentei in randul elevilor						
INDICATOR DE PERFORMANTA: Scaderea cu 80% cazurilor de abateri comportamentale in incinta unitatii scolare						
CONTEXT: Societatea ultimilor ani este marcata de amploarea pe care a inregistrat-o fenomenul violentei care are drept actori elevii si cadrele didactice din scolile romanesti. Pe fondul degradarii vietii sociale, multe scoli se confrunta cu acte de vandalism si cruzime fara precedent. Scoala noastra doreste sa preintampine astfel de manifestari prin adoptarea unor masuri ferme, implicand toti beneficiarii educatiei in activitati de prevenire si combatere a violentei in mediul scolar.						
Actiuni pentru atingerea obiectivului	**Rezultate asteptate (masurabile)**	**Data pana la care vor fi finalizate**	**Persoane responsabile**	**Parteneri**	**Monitorizare si evaluare**	**Sursa de finantare**
Reactualizarea Regulamentului de Ordine Interioara si monitorizarea aplicarii lui	Coerenta si caracterul aplicativ al regulamentului Respectarea prevederilor R.O.I.	octombrie 2016	Director Coordonator CEAC	Politia	Chestionare de impact (pentru elevi si cadre didactice)	Nu necesita
Desfasurarea unor programe de prevenire si combatere a violentei in mediul scolar	Planificarea si desfasurarea activitatilor de prevenire si combatere a violentei Reducerea cu 60% a numarului de cazuri de violenta in scoala Planul Comisiei pentru prevenirea si combaterea violentei	An scolar, conform planificarii	Invatatori Diriginti Consilier educativ Comisia pentru prevenirea si combaterea violentei	Politia ISU	Chestionare Plan operational Rapoarte	Nu necesita
Includerea in tematica orelor de dirigentie a unor teme referitoare la: igiena personala, combaterea comportamentelor antisociale, corectarea deprinderilor defectuoase, drepturile omului, etc.	Planificari calendaristice si semestriale ale dirigintilor Pliante, postere rezultate in urma activitatilor Reducerea numarului de comportamente inadecvate situatiei scolare	An scolar, conform planificarii	Invatatori Diriginti Consilier educativ	Elevi Parinti Parteneri	Rapoarte Chestionare	Nu necesita

Integrarea intr-un program de asistenta psihpedagogica a elevilor cu tulburari de comportament	Existenta in evidenta dirigintilor a cazurilor de abatere comportamentala inregistrate in scoala	An scolar	Diriginti	CJRAE	Fise psihopedagogice Fise privind traseul educational	Nu necesita
Organizarea sistematica a sedintelor cu parintii **Cooptarea parintilor in desfasurarea unor activitati extracurriculare**	Cresterea numarului de parinti dornici sa colaboreze cu scoala in organizarea activitatilor extracurriculare	Conform calendarului An scolar	Invatatori Diriginti Consilier educativ	Parinti	Procese verbale Planuri ale activitatilor organizate Rapoarte Chestionare	Nu necesita
Elaborarea si organizarea unor proiecte in parteneriat cu institutiile abilitate	**Cresterea sigurantei in scoala**	**Anual**	**Director C.A Consilier educativ**	**Profesorii Elevii Parintii Comisia pentru curriculum Politia comunitara**	Acorduri de parteneriat media Rapoarte/Procese verbale	Resurse financiare proprii
Instruirea elevilor care desfasoara lectii in laboratoare cu privire la normele de securitate a muncii si a profesorilor privind normele PSI	**Tabele nominale cuprinzand elevii care au luat la cunostinta aceste norme Brosurile PSI completate la zi de profesori**	**2016-2017, periodic**	**Profesori**	**Elevi Profesori**	**Procese verbale**	**Autofinantare**
Initierea unor actiuni specifice situatiilor de urgenta, pentru prevenirea unor accidente probabile	**Simulari de incendii sau cutemure**	**2016-2017, periodic**	**Director** Diriginti	**Elevi Profesori**	**Planuri de actiune**	**Autofinantare**
Elaborarea planului operational privind combaterea violentei din scoala	**Existenta planului operational Combaterea fenomenului de violent**	**2016-2017 anual**	**Consilier educative**	**Elevi Parinti Comunitate locala**	Rapoarte Chestionare	**Nu necesita**

	din scoala					
Organizarea unor activitati de informare a elevilor/parintilor cu privire la consecintele actelor de violenta din scoala/comunitate/societate cat si prezentarea legislatiei in vigoare referitoare la violenta	**Lectorate cu parintii Ore de dirigentie cu invitati din Politie**	**2016-2017 periodic**	**Director Diriginti**	**Parinti Elevi Profesori Politia**	Procese verbale Rapoarte	**Nu necesita**

TINTA 5: ***Promovarea imaginii unitatii scolare pe plan local, judetean, national***						
OBIECTIV: Eficienta prin comunicare si informare, mediatizarea activitatilor derulate la nivelul Scolii Gimnaziale Dumbravita						
INDICATOR DE PERFORMANTA: **Pozitionarea institutiei in contextul social local prin crearea unei imagini dinamice si coerente**						
CONTEXT: Scoala Gimnaziala Dumbravita este o institutie care si-a creat in timp, prin intreg demersul managerial si educational, o imagine pozitiva in comunitate prin elaborarea si derularea unor proiecte care implica o colaborare stransa cu reprezentanti ai acesteia, crescand experientele pozitive si exemplele de buna practica in materie de management educational. Pe fondul unei riguroase si atente analize a nevoilor, scoala noastra vizeaza personalizarea continua a ofertei educationale prin diversificarea si flexibilizarea acesteia in functie de interesele reale ale beneficiarilor educatiei. Astfel, intreg demersul necesita o promovare pe masura importantei sale. In acest sens, Scoala Gimnaziala Dumbravita isi propune confirmarea si reconfirmarea permanenta a imaginii sale.						
Actiuni pentru atingerea obiectivului	**Rezultate asteptate (masurabile)**	**Data pana la care vor fi finalizate**	**Persoane responsabile**	**Parteneri**	**Monitorizare si evaluare**	**Sursa de finantare**
Reconsiderarea strategiei privind imaginea institutionala in randul elevilor, parintilor, comunitatii locale **Alocarea responsabilitatilor si constituirea comisiilor de lucru speciale legate de relatia cu beneficiarii actului educational**	Plan managerial pentru promovarea imaginii scolii	An scolar 2016-2017	Profesori	Parinti	Planul de actiune Rapoarte	Autofinantare
Reactualizarea perioadica a paginii web a scolii	**Pagina web reactualizata**	**Periodic**	**Director** **CA**	**Cadre didactice** **Parinti** **Elevi**	Materiale postate	Surse financiare proprii
Prezentarea imaginii scolii si popularizarea rezultatelor in mass-media	**Cresterea prestigiului scolii in comunitate**	**Periodic**	**Director** **CA** **Responsabili comisii**	**Cadre didactice** **ISJ** **Reprezentanti mass-media**	Chestionare Pliante Brosuri Acorduri de parteneriat educational	Autofinantare

Organizarea de activitati extrascolare diversificate cu implicarea parintilor	**Cresterea numarului de activitati organizate si desfasurate cu sprijinul parintilor**	**Periodic**	**Director Consilier educativ**	**Cadre didactice Elevi Parinti**	Procese verbale Planuri ale activitatilor organizate	Sponsorizari
Asigurarea participarii reprezentantilor autoritatilor locale la intalniri cu personalul scolii, cu parintii elevilor, cu reprezentanti ai altor institutii din comunitate si din afara ei si organizarea unor activitati extrascolare in colaborarea cu acestea	**Cresterea numarului de activitati comune**	**Anual**	**Director Consilier educativ**	**Primaria Consiliul local Politia Biserica DSP ISU Alte institutii Cadre didactice Parinti Elevi**	Intalniri Rapoarte	Autofinantare
Atragerea unor posibili parteneri ai scolii din randul agentilor economici in vederea conceperii si valorificarii unor activitati / proiecte comune privind consilierea si orientarea in cariera, precum si in vederea atragerii de surse de finantare extrabugetare	Elaborarea strategiei de marketing Plan de actiune stabilit de cadrele didactice Planificarea actiunilor cu caracter aplicativ	**2016-2017 anual**	**Director CA Consilier educativ**	**Agenti economici Cadre didactice Parinti Elevi**	Chestionare Pliante Brosuri Acorduri de parteneriat educational	Surse financiare proprii
Asigurarea fluxului informational in relatia cu reprezentantii mass-media Asigurarea accesului reprezentantilor mass-media la programele si activitatile institutiei	Incheierea acordurilor de parteneriat media	An scolar 2016-2017	Director	Parinti Reprezentanti mass-media	Acorduri de parteneriat Rapoarte Procese verbale	Autofinantare

Actualizarea si gestionarea permanenta a portofoliului de presa **Monitorizarea imaginii institutiei in presa locala - stabilirea unor masuri corespunzatoare de ameliorare pe baza rezultatelor inregistrate**	Mapa cu comunicatele de presa Plan de imbunatatire (dupa caz)	An scolar 2016-2017	Bibliotecar	Comunitate locala Parinti Elevi	Rapoarte	Autofinantare
Organizarea de concursuri locale, judetene, nationale	Redactarea proiectelor educative Numar de participanti	Periodic	Director Consilier educativ	ISJ Maramures CCD Maramures	Rapoarte	Sponsorizari
Crearea si difuzarea in exterior a unor materiale si informatii publicitare: pliante, afise, postere, oferta educationala; consolidarea identitatii organizatiei, crearea unei culturi organizationale care sa promoveze inovarea	Realizarea de pliante, afise, postere Vizite in scoala cu ocazia Zilelor Portilor Deschise	Periodic	Profesori	Parteneri media	Panouri Brosuri Pliante	Surse financiare proprii Sponsorizari

Director,

prof. Magdalena Tomsa